

КОНДРАТЬЕВ ЭДУАРД ВИКТОРОВИЧ



бизнес-консультант, доктор экономических наук, профессор кафедры «Менеджмент», Пензенского гос. университета архитектуры и строительства, визит-профессор ВШКУ РАНХиГС при Президенте РФ, ВШБ МГУ им. М.В.Ломоносова, ВШБ НИУ ВШЭ. Президент отделения «Бережливое производство и управление» Российской Академии проблем качества, научный консультант ООО «Национальные Системы Менеджмента», член Совета директоров АО «ПензТИСИЗ».

Родился 19 июня 1974 года. Женат, дочь 16 лет и сын 12 лет.
Тел.: +7 927 3705818, E-mail: edwabc@yandex.ru

ПРЕДНАЗНАЧЕНИЕ:

Помощь людям, организациям и сообществам в самопознании и развитии себя в мире посредством консультирования, обучения, со-управления и экспертизы.

ОБРАЗОВАНИЕ:

март 2013	Защитил докторскую диссертацию: « Концепция и механизмы развития управленческого персонала предприятия ».
июль 2002 г.	Защитил кандидатскую диссертацию: Управление системой подготовки и повышения квалификации управленческого персонала предприятий (на примере Пензенской области)
2000 - 2001 гг.	Школа консультантов по управлению Академии народного хозяйства при Правительстве РФ, г. Москва, квалификация « КОНСУЛЬТАНТ ПО УПРАВЛЕНИЮ ».
1993 – 1997 гг.	Факультет экономики и менеджмента Пензенского государственного пед. университета им. В.Г. Белинского, специальность « МЕНЕДЖМЕНТ », диплом с отличием.
1990 – 1996 гг.	Физико-математический факультет, специальность « МАТЕМАТИКА », диплом с отличием.
1993 – 1996	Факультет дополнительных профессий ПГПУ им. В.Г. Белинского, специальность « ПРАКТИЧЕСКИЙ ПСИХОЛОГ ».

ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ОБУЧЕНИЕ:

сентябрь 2020	Требования новой версии системы сертификации FSSC 22000(5), ООО «Р-Стандарт»
февраль 2020	Требования к системе менеджмента Бережливого производства (СМБП). Аудит 1-й и 2-й стороны. ООО «Центр Приоритет» №39287
декабрь 2019	Курсы повышения квалификации «Организация образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья»
Октябрь 2018	2-й Открытый Симпозиум профессионалов ООО « НАЦИОНАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА ».
Июль 2018	Курсы повышения квалификации «Современные технологии формирования межпредметных компетенций» - в НП Центр развития образования, науки и культуры «Обнинский полис».
Июль 2017	Курсы повышения квалификации «Эффективные образовательные технологии» - в НП Центр развития образования, науки и культуры «Обнинский полис».
Ноябрь 2016	Мастер-класс «Банковские системы и сервисы».
Сентябрь 2016	Стажировка в Японии по традиционным видам боевых искусств: Мусо Дзикадэн Эйсин Рю Иайдзюцу Ямаути Ха Комей Дзюку, Нидэн Рю Дзю-дзюцу и Кобудзюцу; Каратэ-дзюцу Ячуо Сэйва Дзюку и Эммэй Рю.
Ноябрь 2015	1-й Симпозиум профессионалов ООО « НАЦИОНАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА ».
Ноябрь 2015	Мастер-класс Дж.Пэриса «Creating a State of Readiness – The Operational Excellence Model», Operational Excellence Society LLC.
Март 2015	Инструменты совершенствования и развития СМК: стратегическое планирование, риск-менеджмент, менеджмент знаний, бережливое производство, проектный менеджмент с присвоением квалификации руководитель системы менеджмента качества ». Новые версии стандартов ISO 9001:2015 ISO 14000:2015 и ISO 45001:2015, DQS Training Academy, Ярославль
Январь 2015	Разработка, документирование и внедрение системы менеджмента безопасности пищевой продукции (СМБПП) в соответствии с принципами HACCP на основе международного стандарта ISO 22000. Внутренний аудит СМБПП в соответствии с ISO 19011:2011, DQS-RUS
Декабрь 2014	Теория LEAN: перспективы развития и менеджмент производственных систем», г. Нижний Новгород, ЗАО « Центр «Приоритет», д.т.н., академик В.А. Липидус
Ноябрь 2014	Мастер-класс Шукрю Тетика (Турция) «Как управлять многолетней Лин-программой. Опыт Генерального директора», г. Москва.
Ноябрь 2014	Курсы повышения квалификации в Пензенском гос.университете по программе «Теория и методика традиционных боевых искусств и восточных единоборств» с участием И.Б. Линдера , 10 дан по джиу-джитсу, кобудо, сокэ – главы школы боевых искусств дзюго-рю/тойдэ.
Август 2014	Бизнес-тренинг «Лучшие LEAN-практики для повышения эффективности бизнеса на примере бенчмаркинга ОАО «Завод ГРАЗ», ООО «Кайдзен Технолоджи Центр»
Июль 2014	Мастер-класс Игоря Манна «Всего 15 дней» - 15 шагов создания службы маркетинга
Апрель 2014	Тренинг-практикум "Расчет экономической эффективности программы РПС", г. Самара, АНО « ОРГПРОМ » - ОАО «Балтика-Самара».
Июль 2013	Кайдзен-тур на ОАО «Демидовский машиностроительный завод», АНО « ОРГПРОМ »
Июль 2013	Семинар АНО «Японский центр в Нижнем Новгороде» «Кайдзен и бережливое производство» ведущий: руководитель российского офиса « KAIZEN Institut » А. Гавриченко, г.Пенза
Июнь 2013	Мастер-класс А.Р. Йонеля (Турция) «Управление реализацией Лин-программ»
Июнь 2013	Тренинг-практикум "Лин-логистика. Бережливая цепочка поставок", г. Москва, XIV Российская Лин-школа .

Апрель 2013	МИЦ « Пиво и напитки XXI век » Семинар «Отбор и тренинг членов дегустационной комиссии предприятия с использованием имитаторов вкуса и аромата пива»
Январь 2013	ЛИН-туры: Опыт внедрения бережливого производства на ОАО « Автоприбор », г. Владимир и ОАО « Балтика-Ростов », г.Ростов.
Июнь 2012	Тренинг Л. Миллера «ЛИН-лидерство: разработка высокопроизводительной организации и управление ей», г. С-Петербург
Июнь 2012	Лин-мастерская управленческих команд «Как директор директору» АНО «Оргпром». г. С-Петербург, XII Российская Лин-школа «Развитие производственных систем»
Март 2012	Тренинг-практикум: «Развитие руководителей линейного звена. Школа мастеров на основе концепции TWI», г. Самара, АНО « ОРГПРОМ »
Октябрь 2011	Семинар «RuLean: радикальное повышение, эффективности компании», г. Пенза ООО « Центр «Приоритет »
Февраль 2011	Семинар-тренинг «Развертывание корпоративной политики (Хосин-канри)», г. Краснодар, ОРГПРОМ, А. Баранов.
Декабрь 2010	Мастер-класс М. Вейдера «ЛИН-аттестация. Как выявить и решить самые «дорогие» проблемы», г. Самара, Самарская кабельная компания.
Окт-нояб 2010	« Молодежь и собственный бизнес: от идеи до стабильного функционирования » - курсы повышения квалификации в Институте семьи и воспитания Российской академии образования
Март 2010	Семинар Джека Трауга «Решения, преодолевшие кризис. Ре-позиционирование: максимальные продажи в любых условиях»
Ноябрь 2009	Стажировка в «DINGSLEBENER PRIVATBRAUEREI METZLER GMBH & Co.KG, Germany
Ноябрь 2007	«БОЛЬШИЕ КОНТРАКТЫ. Финальные переговоры о цене». Семинар-тренинг, Межрегиональный холдинг « Персональные системы продаж », г. Москва.
Май 2004, февр.2005	Технология управления брендом: практический курс для БРЕНД-МЕНЕДЖЕРА, консалтинговая группа « SRC »
Январь 2004	Семинар «Как УПРАВЛЯТЬ ПРОЕКТОМ: принципы и процедуры» (Техноконсалт , г. Москва)
Апр-июль 2003	«Социология МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ » - стажировка в Институте Социологии РАН , г. Москва, совмещенная с одноименными курсами повышения квалификации в Государственном университете гуманитарных наук.
Сентябрь 2000	«Молодежные культуры и жизненные стили» - Вторая международная летняя школа преподавателей общественных и гуманитарных дисциплин, г. Ульяновск.
Янв-март 2000	«Молодежные культуры и субкультуры» - курсы повышения квалификации в Государственном университете гуманитарных наук на базе Института Социологии РАН , г. Москва.
Сентябрь 1999	Курсы повышения квалификации в Центре образования молодежи "Демократия и развитие" на базе ВДЦ "Орленок" по теме "Организация деятельности детей и подростков в период летнего отдыха: педагогические условия, формы, модели".
Янв-март 1999	"Анализ социологической информации с помощью SPSS" - курсы повышения квалификации в Республиканском центре гуманитарного образования при Институте Социологии РАН , г. Москва

Опыт работы (ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ АКТИВНОСТЬ)

С октября 2013	Консультационная деятельность. 111 реализованных проектов. Роли: Управляющий партнер, консультант, кайдзен-инструктор, наставник, ментор, коуч. Предприятия-клиенты ГПК «Сердобский», ООО «Коникс», АО «ПензТИСИЗ», ООО «Газпромнефть-Восток», Газпромнефть-Хантос», ООО «ТехноНИКОЛЬ Выборг», ООО «Татнефть-АЗС», ПАО «Азот», АО «ПОЗИС», АО «Кварт», АО «Молоко», ЗАО «Пензаспецавтомаш», ЗАО «Техностром», ОАО «Армалит-1», ОАО «МЛРЗ», ГК «Стройкласс» (Астана), ГК «Черкизово». Дизайн/моделирование, развертывание и выстраивание процессов бережливой производственной системы с использованием инструментального подхода, системного моделирования и преобразования производственной культуры: развертывание политики (Хосин канри), 5С, стандартизация, визуальное управление, быстрая переналадка, обучение на рабочем месте и наставничество (TWI), Система улучшений, Инструменты работы руководителя и операционного менеджмента, TPM и быстрая переналадка, а также lean-6σ, QRM, TQC и пр. Результаты: эволюционное развитие производственной системы, параметрически выразившееся в росте выпуска продукции от 1,5 до 4 раз, сокращение сроков выполнения заказов от 2-х до 9-ти раз, сокращение запасов в 3 раза, улучшение качества продукта и качества орг.процессов, сокращение запасов в 3-5 раз.
2010 – 2019	Заместитель директора по качеству АО «Визит». Проектирование и развитие «Производственной системы Визита» на основе принципов бережливого производства. Улучшение качества продукта и орг.процессов и качества отношений с клиентами. Закрепление ЛИН-культуры, реализация в подразделениях мероприятий по кайдзен, кайкаку и кайрио, КПСЦ, 5С, стандартизации, визуальному управлению, дзидока, вытягивающее производство с использованием систем JIT и канбан. Результаты: сокращение запасов в 3 раза; постановка системы учета движения продукции (от оператора до возврата); Сокращение возвратов в 10 раз (с 2% до 0,2%). Становление системы работы с поставщиками. Создание и сертификация по ISO 22000 и HACCP.
2002 – 2010	Заместитель директора по развитию ОАО «Визит». Реорганизация производства (оптимизация деятельности цехов, бизнес-процессов, создание системы логистики и диспетчеризации, снявшую проблему сбоев в отгрузке и позволившую поднять объем продажи производства). Постановка систем управления проектами (выполнен напряженный гос.заказ по крекеру, потребовавший увеличение производительности в 8 раз за 2 месяца). Информатизация рабочих мест руководителей позволила сократить время подготовки информации и оборотные средства на 20%. Постановка системы управления персоналом (система стимулирования, оптимизация системы должностных и технологических инструкций). Развитие брендов «Визит» и «Кузнецкий крекер» (концепция этикеток, рекламных материалов, коммуникативных политик, изменение фокуса имиджа от продуктового к корпоративному, позволившее не противоречить Закону о Рекламе). Итог: рост выработки на управленца – в 4 раза.
окт 2000 – 2012; 2017 – наст. Вр.	Основатель и руководитель Агентства бизнес-консалтинга (ПБЮЛ Кондратьев Э.В.). Управленческое консультирование, постановка управления проектами в организации. Проведено более 30 консалтинговых проектов и тренингов по управлению проектами, развертыванию стратегии, командообразованию, подготовке

- молодых предпринимателей, 20 маркетинговых исследований, в т.ч. фокус-групп. Разработка и реализация программы «Бизнес-лагерь Академии Мегалополиса» по методологии «метаигры» и сопровождение (5 лет). Подготовка образовательных программ межрегиональных форумов «Пензенская область – территория успеха», 2009-2013 гг.
- с 1997 г. **Преподавательская деятельность** на кафедре менеджмента и экономических теорий ПГПУ им. В.Г. Белинского, кафедре «Менеджмент» Пензенского ГУАС, в Пензенской академии лидерства и деловой карьеры. Преподаваемые курсы: Управленческое консультирование, Производственный менеджмент, Управление предприятием, Сравнительный менеджмент, История менеджмента, Теория организации, Управление в социально-экономических системах, Связи с общественностью (PR), Управление персоналом, Персональный менеджмент, Основы управленческого консультирования.
- 1998 г. Помощник Министра экономики и финансов Пензенской области. Создание Губернского банка «Тарханы».
- 1996 – 2001 гг. Разработчик, участник и руководитель инновационного образовательного проекта "Дети новой России: Молодежный экономический лагерь" (грант 2-ой степени на Всероссийском конкурсе вариативных программ, 1999).
- 1996 – 1998 гг. Менеджер по маркетингу в ООО "Промимпекс-2000". Маркетинговые исследования рынка клиентов, анализ конкурентов, ассортиментная политика.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

- ТРАНСПРОФЕССИОНАЛ (топ-менеджер, исследователь, тренер, коуч, советник и эксперт в одном лице). Умение создавать ЭКСПЕРТНУЮ рабочую группу, проектный офис, или ДИРЕКЦИЮ по развитию Бережливой ПС в крупном холдинге.
- **Ведущая компетенция - выстраивание коммуникаций руководства со средним и низовым звеном, позволяющих вовлекать в развитие предприятия неиспользованный человеческий ресурс.**
- **Экспертный консалтинг в области развития производственных систем** (Газпромнефть-Восток, Газпромнефть-Нефтесервис, Ноябрьскэнергонетфть, Уральский банк Сбербанка России, Росжелдорснаб – филиал ОАО «РЖД», ОАО «ВоронежСинтезкаучук», ОАО «ТобольскНефтехим», ООО «Биаксплен», ОАО «Улан-Уденский авиационный завод», ОАО «Камкабель», ЗАО «Пензаспецвтомаш», ЗАО «Декор-трейд» и др.).
- **Создание и развитие производственных систем:** переход к методам и системам бережливого производства, изменение корпоративной культуры (корпорация «ТехноНИКОЛЬ» – СБЕ БМиГ, АО «Визит», ГПК «Сердобский», ЗАО «Пензаспецавтомаш», ООО «Коникс», ГК «Техностром», ЗАО «Армалит», АО «МЛРЗ»)
- **Постановка системы стратегического развития организации** (рост прибыли и числа филиалов) на основе проектного управления (АО «Армалит», Татнефть-АЗС, ОАО НИИ ЭМП, ОАО «ПензаТИСИЗ», ООО ЦК «Покрофф»)
- **Образовательный консалтинг и корпоративные программы обучения:** Эффективность парадигмы бережливого производства в ситуации кризиса (Правительство Пензенской области), «Современные PR в деятельности организации» (Фонд «Контакт»); семинар-тренинг: «Развитие системы коммуникаций телеканала ТВ «Экспресс», ООО Центр кровли «Покрофф»; Серия семинаров-практикумов для молодых бизнесменов: «Управление брендом», мастер-класс «Основы управления».
- **Интенсивные организационно-деятельностные сессии** для групп сотрудников и отдельных подразделений. (НО НОУ «Академия Мегалополиса» - набор и обучение персонала под разработку и проведение круглогодичного развивающего проекта «Академия Мегалополиса», бизнес-лагеря АМ).
- **Организационное консультирование организаций и проектов:** орг.диагностика, оптимизация структуры, реорганизация бизнес-процессов, разработка служебных функций, систем мотивации и оценки персонала (ОАО «ПензаТИСИЗ», ОАО «Визит», ЗАО «Волгастальмонтаж»).
- **Маркетинговые исследования.** Разработка, организация и проведение социологических исследований. Заказчики и партнеры: ФОМ (Москва), Amer Nilsen Research (Лондон), F2 (Глазго), Агентство политического консалтинга «APEC_RU», КГ «Деловая лига», ПЦСИ «Перспектива» и др.
- Креативная разработка нового бренда, рекламной стратегии, PR-сопровождение вывода на рынок нового бренда / нового сорта товара (Визит, Beloff, Reflex, Кузнецкий Крекер).

НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Автор более 280 публикаций, в т.ч.: 22 монографий, 16 учебных пособий, 34 статьи в изданиях ВАК и более 50 статей в рецензируемых изданиях. Сфера научных интересов: синергетика, развитие производственных систем, управленческого персонала, организационное развитие, теория коммуникаций, методология, мифодизайн.
- Подготовил 2-х кандидатов наук. Руководитель 4 соискателей, участник 14 грантов и НИР.

РАБОТА В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

- Президент отделения «Бережливое производство и управление» Российской Академии проблем качества (РАПК) с 2016 г.
- Член Экспертного совета по развитию механизмов регулирования производственных процессов при Минпромторге России (2017-2018), и Общественно-делового совета по основному направлению стратегического развития Российской Федерации «Производительность труда» при Минэкономразвития России (2017).
- Член подкомитета (ПК-2/ТК 076) и рабочей группы по разработке комплекса стандартов ГОСТ-Р в области бережливого производства (с 2015 г.)
- Член совета и эксперт конкурса лидеров производительности на Кубок им. А.К. Гастева Межрегионального общественного движения «ЛИН-ФОРУМ» (2012-2019 гг);
- Член и постоянный спикер Международного клуба директоров (МКД) с 2017 г.

ОБЩЕСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Эксперт Института Региональной политики по проекту «Компания года» с 2009.
- Спикер Российской ЛИН-школы» (2014-2019)
- Спикер Конгресса наставников (с 2019)
- Член Американского общества качества (ASQ) с 2018 г.,
- Российского общества социологов с 2002 г.,
- Международной контртеррористической тренинговой ассоциации (МКТА),
- Международного союза боевых искусств (МСБИ)
- Японского общества кобудо и иайдо (Nippon Koden Bujutsu Iaido Renmei).

ИНОСТРАННЫЕ ЯЗЫКИ:

Английский (свободно), французский, немецкий, японский (фрагментарно)

ИНТЕРЕСЫ:

Культура и история Востока, традиционные боевые единоборства (мастер-наставник 2 дан МДЭР Ямаути Ха Йайдзюцу/Йайдо, 2 дан Ниден-Рю Йайдзюцу/кендзюцу, 1 дан Тохо Иай, 1 дан карате-до Шотокан), пулевая стрельба (2й разряд), лыжи и лыжероллеры (2й разряд), плавание (3й разряд), игровые виды спорта, интеллектуальные игры ЧГК, музыка и пение.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ:

- **Государственные награды:** Почетная грамота Президента Российской Федерации (2020), Почетная грамота Министерства сельского хозяйства РФ (2014); Почетная грамота Министерства образования и науки РФ (2013), Благодарность Министерства сельского хозяйства РФ (2012); Почетная грамота Губернатора Пензенской области за достижение высоких производственных показателей и большой вклад в развитие пищевой промышленности Пензенской области (ноябрь 2007).
- **Общественное признание:** Орден «За заслуги в развитии пивоваренной отрасли» (2010), Медаль «За укрепление авторитета российской науки» за значительный вклад в формирование прогрессивного профессионального мышления российских управленцев (2006); Благодарность Всероссийского открытого форума детского и юношеского экранного творчества «Бумеранг» за личный вклад в развитие молодежного киноискусства в России (2010).
- Дипломант Международного конкурса учебной и научной литературы «Золотой Корифей» (2014) в номинации «Экономические науки» за учебное пособие «Основы управленческого консультирования», Дипломант Национальной премии в области развития связей с общественностью «Серебряный Лучник» (2003) в номинации «Лучшая работа по теории PR» за учебное пособие для высшей школы «Связи с общественностью».
- Почетные Грамоты Министерства образования Пензенской области: 1999 – за разработку оригинальной программы и нетрадиционных методов в оздоровлении детей и молодежи; 2000 - за большую работу по подготовке и проведению областного конкурса образовательных проектов; 2011 - «За вклад в реализацию молодежной политики в Пензенской области»; Благодарность Министерства образования Пензенской области 2013 – за вклад в реализацию молодежных проектов Федерального агентства по делам молодежи Министерства образования и науки РФ на территории Пензенской области.
- Финалист конкурса "Золотой кадровый резерв России XXI века" (1999).
- Владение компьютером: Microsoft Office, SPSS, Rational Rose, Visual Basic, Navision Axapta, 1С-Производство, Internet, MFG-PRO, справочные системы "Консультант плюс", "Гарант" и пр.

ОСНОВНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ

1. Развитие бережливых производственных систем в России: от истории к современности: коллективная монография. / Под. ред. Адлера Ю. П. и Кондратьева Э. В. – Москва: Академический проект, 2018. – 226 с.
2. Кондратьев Э.В., Развитие управленческого персонала предприятия: системно-институциональный подход: Монография / М.: Академический проект, 2016. — 352 с.
3. Развитие производственных систем: стратегия бизнес-прорыва. Кайдзен. Лидерство. Бережливое производство / под общ. ред. А. Баранова и Р. Нугайбекова. СПб.: Питер, 2015. – 272 с. (главы 3.0, 3.5., в соавт. - гл. 3.2, 3.4).
4. Кондратьев Э.В., Теория и практика развития управленческого персонала предприятия: — М.: РИОР, 2015. – 396 с.
5. Кондратьев Э.В. Левина Н.А. Формирование системы развития управленческого персонала предприятия / Э.В. Кондратьев, Н.А. Левина. - Пенза: ПГУАС, 2011. – 188 с.
6. Кондратьев Э.В., Резник С.Д. Система подготовки и повышения квалификации управленческого персонала предприятий. Пенза: ПГАСА, 2004. –231 с.
7. Основы управленческого консультирования: учеб. пособие / А.С. Гун, Э.В. Кондратьев, А.П. Сосновий. – Изд.2-е стереотип. - Пенза: ПГУАС, 2017 (2018). – 376 с.
8. Менеджмент в социальных и экономических системах: учеб. пособие. / Под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. С.Д. Резника – 2-е изд., испр и доп. – М.: РИОР:ИНФРА-М, 2013. - 304 с.
9. Сравнительный менеджмент. Практикум: учебное пособие / Э.В. Кондратьев, И.С. Чемезов. – Пенза: ПГУАС, 2012. – 116 с.
10. Кондратьев Э.В., Р.Н. Абрамов Связи с общественностью: Учебное пособие / Издание 6-е, испр. и доп. - М.: Академический проект. – 2009. – 511 с.
11. Кондратьев Э.В. Связи с общественностью: практикум / Издание 2-е. - М.: Академический проект, 2008. – 192 с.

СТАТЬИ

1. Кондратьев Э.В., Монахова Н.А. Синергия командной работы: проникновение в зону неизвестности // Методы менеджмента качества. – 2019. - №5. - С. 38-42
2. Гудз Н.А, Кондратьев Э.В. Преодоление проблем трансформации: от эталонных участков к разумной производственной системе // Друкерровский вестник. 2018. № 6 (26). С. 114-128.
3. Кондратьев Э. В. Развитие мониторингом: действия, создающее культуру совершенствования // Проблемы теории и практики управления. – 2018. – № 7. – С. 46-52
4. Кондратьев Э. В. Синергетический менеджмент в условиях становления цифровой экономики // Философия хозяйства. Альманах Центра общественных наук и экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова. Специальный выпуск. 2017. Декабрь. — 458 с., С. 44-55
5. Кондратьев Э. В., Гудз Н. А. Разумная производственная система (SPS): как ее спроектировать и построить // Проблемы теории и практики управления, 2017. - №10. С.92-105
6. Кондратьев Э.В., Милованов М.Г. Сравнительный анализ концепций производственных систем на основе системно-институционального подхода // Russian Journal of Management. 2017. V. 5. №. 1(23). С. 33-41. DOI: 10.12737/25010
7. Кондратьев Э.В., Новиков К.В., Гудз Н.А. Синергетический менеджмент для бережливых производственных систем // Сертификация. – 2016, - №2, С. 25-29.
8. Кондратьев Э.В. Диагностика предприятия как средство управления организационной политикой совершенствования / Н. А. Гудз, Э. В. Кондратьев, М. А. Якомаскина // Russian Journal of Management. 2016. Т. 4. №. 3. С. 257-265.
9. Кондратьев Э.В. Чемезов И.С., Подход к высшему образованию в рамках стандартов CDIO: содержание, перспективы, проблемы // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Экономика и управление. - 2015. - №3. - С.41-50.
10. Кондратьев Э.В. Обучение конкурсом – инновационный метод вовлечения персонала в улучшения. Часть 1 // Стандарты и качество. – 2015. - № 4, с.80-84
11. Кондратьев Э.В. Взгляд на управленческие патологии через призму бережливого производства / Э.В. Кондратьев // Проблемы теории и практики управления — 2015. — № 3. — С. 109—118.

12. Кондратьев Э.В., Гудз Н.А. Использование игровой имитационной технологии для преодоления ментальных проблем на этапе становления бережливого производства // Russian Journal of Management. - 2015. - Т. 3. - № 2, С. 167-172.
13. Кондратьев Э.В., Гугина Я.С. Команда изменений в управлении развитием организации // Кадровик, кадровый менеджмент. – 2014. - №6. С. 64-72.
14. Кондратьев Э.В. Компетентностный профиль эффективного руководителя // Проблемы теории и практики управления. – 2013. – № 06. – С. 123-130. (1,0)
15. Кондратьев Э.В. Организационная культура: понятие, механизм и методы управления [Текст] // Проблемы теории и практики управления. – 2011. – №11, С.56-64 (0,5 п.л.).
16. Кондратьев Э.В. Как измерить нематериальное. Индикативный метод измерения слабоформализуемых показателей развития персонала // Кадровик: Кадровый менеджмент. – 2010. - №6. С. 8-13. УДК 331.108.4
17. Кондратьев Э.В. Моделирование концепции человека в традиции системно-эволюционной теории Б. Ливехуда и Ф. Глазла // Менеджмент в России и за рубежом. – 2005. - №3. – с. 91-96
18. Кондратьев Э.В. Производственная культура и бережливое управление// Методы менеджмента качества, 2017. - №11. – С. 20-26
19. Кондратьев Э.В., Новиков К.В. Группы и команды в бережливом производстве, или один в поле не воин / Методы менеджмента качества. – 2017. - №6. - С. 14-17
20. Кондратьев Э.В., Новиков К.В. 5С Многоликий: от индикаторов до производственной культуры // Методы менеджмента качества. – 2016. - № 6, с.12-19.
21. Кондратьев Э.В., Новиков К.В. Гуманистический подход в менеджменте – «бережливый» подход к людям // Друкерровский вестник. 2016. Т. 2. № 2 (10). С. 7-16.
22. Кондратьев Э.В., Новиков К.В. Непрерывное совершенствование в современном производстве // Методы менеджмента качества. – 2015. - № 10, с.4-11.
23. Кондратьев Э.В., Новиков К.В. Выявление и решение проблем в системах менеджмента бережливого производства российских предприятий // Russian Journal of Management. - 2014. - Т. 2. - № 5, С. 219-226.
24. Кондратьев Э.В., Становление и структура менеджмента корпоративных коммуникаций (ВАК Украины) // Университетские научные записки. - Хмельницкий гос. университет права. – 2013.
25. Кондратьев Э.В. Доверие: эффективный переход от командно-административных отношений к сотрудничеству// Russian Journal of Management. 2013. - Т. 1. - № 6, С. 316-322.

Выступления/ www.youtube.com/channel/UCWP_L7Qs-JKobTWQp12F4RQ

05 апреля 2021

Edward V. KONDRATIEV,

Doctor of Science in Economics, Professor of Management in Penza State University of Architecture and Construction, Scientific Director of «NATIONAL SYSTEMS OF MANAGEMENT», Quality Director of JSC "Visit", Academician of Academy of problems of Quality, Expert of the A.Gastev Productivity Leadership Cup, Business consultant