на 14.10.2020 – 287 работ

*24Мнгр+(36+29)Ст+19уч.п. +6 уч-мет.п.+17 НИР+68р.ст.*

<https://orcid.org/0000-0003-3753-6389>

ORCID 0000-0003-3753-6389

# ОСНОВНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ

**Кондратьев Эдуард Викторович**, доктор экономических наук, профессор кафедры «Менеджмент» Пензенского государственного университета архитектуры и строительства, научный консультант ООО «Национальные системы менеджмента». Автор 287 научных и научно-практических работ, в т. ч.: 24 монографий, 25 учебных и учебно-методических пособий (с Грифом УМО - 10), 36 статей в журналах из перечня ВАК РФ и свыше 50 статей в рецензируемых изданиях России и Зарубежья. **Сфера научных интересов**: синергетический менеджмент, развитие бережливых производственных систем, системно-институциональное развитие управленческого персонала, теория коммуникаций.

## Монографии

Кондратьев Э. В. Менеджмент и синергия в сложных системах: моногр. / Э.В. Кондратьев, Ю.П. Адлер. – Пенза: ПГУАС, 2021. – 188 с. (11,75 п.л.)

РАЗВИТИЕ БЕРЕЖЛИВЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ В РОССИИ: НОВЫЕ МОДЕЛИ И МЕТОДЫ: коллективная монография / Адлер Ю.П., Кондратьев Э.В., Гудз Н.А., Новиков К.В., Димитриев А.П., Сизихина О.В./ Под. ред. Ю. П. Адлера, Э. В. Кондратьева. – Москва: Академический проект, 2020. – 207 с. (500 экз.)

РАЗВИТИЕ БЕРЕЖЛИВЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ В РОССИИ: ОТ ИСТОРИИ К СОВРЕМЕННОСТИ: коллективная монография / Гудз Н.А., Монахова Н.А., Кондратьев Э.В., Партин Р.В., Адлер Ю.П., Новиков К.В./ Под. ред. Адлера Ю. П., Кондратьева Э. В. – Москва: Академический проект, 2018. – 226 с. (500 экз.)

Кондратьев Э.В. Развитие управленческого персонала предприятия: системно-институциональный подход: Монография. — М.: Академический проект, 2016. — 352 с. — (Социально-управленческие технологии). (22,1 п.л.)

РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ: СТРАТЕГИЯ БИЗНЕС-ПРОРЫВА. КАЙДЗЕН. ЛИДЕРСТВО. БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО /Партин Р.В., Гудз Н.А., Кондратьев Э,В., Бородулин А.Л, Баранов А.В., Новиков К.В. // под общ. ред. А. Баранова и Р. Нугайбекова. СПб.: Питер, 2015. – 272 с. (2000 экз.)

Кондратьев Э.В. Теория и практика развития управленческого персонала предприятия: Монография. — М.: РИОР: ИНФРА-М, **2012 (2015, 2017, 2019**). — 396 с. — (Наука и практика). ISBN 978-5-369-01072-3 (РИОР) ISBN 978-5-16-005646-3 (ИНФРА-М) (24,5 п.л.).

Кондратьев Э.В. Системно-институциональное развитие управленческого персонала предприятия: теория и эффективность: Монография. - Пенза: ПГУАС, 2012. —337 с. (21,1 п.л.)

Кондратьев Э.В. Левина Н.А. Формирование системы развития управленческого персонала предприятия / Э.В. Кондратьев, Н.А. Левина. - Пенза: ПГУАС, 2011. – 188 с. (10,93/6 п.л.)

Чемезов И.С. Кондратьев Э.В. Управление развитием предприятия на основе фазового перехода . Пенза: ПГУАС, 2012. – 200 с. (11,75 / 5,0 п.л.)

Комплексная система непрерывной практической подготовки и трудоустройства студентов в период обучения в вузе / Под ред.проф. С.Д. Резника. - С.Д. Резник, И.А. Игошина, Э.В.Кондратьев и др. - Пенза: Изд-во ПГАСА, 2002. – 220 с. (12,5 п.л.)

Кондратьев Э.В., Резник С.Д. Система подготовки и повышения квалификации управленческого персонала предприятий. Пенза: ПГАСА, 2004. –231 с. (12,5 п.л.)

Резник С.Д., Кондратьев Э.В. Система подготовки и повышения квалификации управленческого персонала Пензенской области: социально-экономический анализ. - Пенза: ПГАСА, 2002. – 36 с. (2,3 п.л.)

Кондратьев Э.В. Рейтинговая оценка учреждений бизнес-образования в системе подготовки и повышения квалификации управленческого персонала предприятий. - Пенза: ПГАСА, 2002. – 26 с. (1,6 п.л.)

Система рейтинговой оценки качества практической подготовки студентов / Комплексная система непрерывной практической подготовки школьной и студенческой молодежи к жизнедеятельности в условиях рыночной экономики: цикл инновационных образовательных проектов / С.Д. Резник, Э.В. Кондратьев, В.П. Чернов. - Пенза: Изд-во ПГАСА, 2003. – 30 с. (1,88 п.л.)

Дети новой России: молодежный экономический лагерь/ Комплексная система непрерывной практической подготовки школьной и студенческой молодежи к жизнедеятельности в условиях рыночной экономики: цикл инновационных образовательных проектов / С.Д. Резник, В.С. Резник, Э.В. Кондратьев, И.С. Резник. - Пенза: Изд-во ПГАСА, 2003. – 24 с. (1,5 п.л.).

Кондратьев Э.В. Управление системой подготовки и повышения квалификации управленческого персонала предприятий (на примере Пензенской области): автореф. дисс. … канд. экон. наук. Саратов, Изд-во СГТУ, - 2002. - 20 с.

[КОНЦЕПЦИЯ И МЕХАНИЗМЫ РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПЕРСОНАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ](http://elibrary.ru/item.asp?id=22340995). *Кондратьев Э.В.* автореф. диссертации ... доктора экономических наук : 08.00.05 / Пензенский государственный университет архитектуры и строительства. Пенза, 2012. – 52 с.

## Главы в коллективных монографиях

Кондратьев Э.В., Юрченко О.В. Наставничество в профессии: динамика становления социального института (глава 3 в Монографии)/ Профессиональные династии: воспроизводство профессиональных групп: [монография] / В. А. Мансуров [и др.]; отв. ред. В. А. Мансуров; ред. Е. Ю. Иванова; ФНИСЦ РАН. – Москва: ФНИСЦ РАН, 2020 – 208 с. DOI: [10.19181/monogr.978-5-904804-31-2.2020](https://doi.org/10.19181/monogr.978-5-904804-31-2.2020)

Кондратьев Э.В. Изменения производственной культуры: практика бережливого управления (глава в кол. моногр.) / Управление изменениями в современных компаниях: монография / под общ. ред. Р.М. Нижегородцева, С.Д. Резника. — М.: ИНФРА-М, 2018. — 263 с. —www.dx.doi.org/10.12737/monography\_5a71e5ebd736f4.63619195, С. 62-75.

Структура компетенций и компетентностный профиль менеджера (гл. 6 в кол. монограф.) / Управление компетенциями: структура, институты, механизмы / Под. Общ. ред. Р.М. Нижегородцева и С.Д. Резника. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 208 с., с.80-98 (1,1213,0).

Опыт управления и развития персонала на предприятии (глава в монографии) / Менеджмент: опыт, проблемы, перспективы: монография / Под.ред. С.Д.Резника. – Пенза: ПГУАС, 2016. – 192 с., с.62-68 (0,5п.л.)

**Совершенствование методологии развития управленческого персонала современного предприятия / Современные проблемы менеджмента. Моногр. / под. общ. ред. С.Д. Резника. – М.: ИНФРА-М, 2014. - 243 с., с. 122-130. (Гл. 3.2.)**

Новая классификация факторов развития управленческого персонала предприятия (глава в колл. монографии) /Актуальные проблемы менеджмента: моногр. - Пенза: ПГУАС, 2012. – 288 с. - С. 155-163

Системно-эволюционная концепция развития управленческого персонала предприятия : Менеджмент: опыт, проблемы, перспективы: коллективная монография / под.общ.ред. д.э.н., проф. С.Д.Резника. – Пенза: ПГУАС, 2011. – 284 с., с.221-236 (1 п.л.)

Управление «человеческим капиталом»: уточнение объекта, структуры и оценки / Человеческий капитал: теория и практика управления в социально-экономических системах: моногр. / под. общ. ред. Р.М. Нижегородцева и С.Д. Резника. – М.; Пенза: 2008. – 394с. – С.56-69 (1 п.л.).

**Управление человеческим потенциалом организации: глава в монографии / Управление региональной системой подготовки и повышения квалификации управленческого персонала» - Пенза: Изд-во Пензенского гос. универ. арх. и строит., 2004. – 480 с.**

## Учебники и учебные пособия

Кондратьев Э.В. Связи с общественностью: курс лекций по направлениям подготовки 38.03.02 «менеджмент» и 38.02.03 «Управление персоналом» / Э.В. Кондратьев, М.В. Черниковская. – Пенза: ПГУАС, 2018. – 112 с.

Управленческое консультирование в сфере кадрового менеджмента: / А.С. Гун, Э.В. Кондратьев, А.П. Сосновый. - Пенза: ПГУАС, 2018. – 376 с.

Основы управленческого консультирования: учеб. пособие / А.С. Гун, Э.В. Кондратьев, А.П. Сосновый. – Изд.2-е стереотип. - Пенза: ПГУАС, 2017. – 376 с.

Основы управленческого консультирования: учеб. пособие / А.С. Гун, Э.В. Кондратьев, А.П. Сосновый. – Пенза: ПГУАС, 2014. – 393 с.

Менеджмент в социальных и экономических системах: учеб. пособие. / Под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. С.Д. Резника – 2-е изд., испр и доп. – М.: РИОР, ИНФРА-М, 2013. - 304 с. (4,0/22,88 п.л.) (Гриф УМО по направлению Менеджмент).

Менеджмент в социальных и экономических системах непроизводственной сферы: Учеб. Пособие. Под общ. ред. С.Д. Резника, Э.В. Кондратьева. — 2(3)-е изд., испр. и доп. — М.: РИОР: ИНФРА-М, 2013 (2019). — 206 с. — (Высшее образование: Бакалавриат; Магистратура). ISBN 978-5-369-01262-8 (РИОР), ISBN 978-5-16-009009-2 (ИНФРА-М) (Гриф УМО по направлению Менеджмент)

Абрамов Р.Н., Кондратьев Э.В. Связи с общественностью: учебное пособие для вузов. — М.: КНОРУС, 2012. — 263 с. — (для бакалавров). ISBN 978-5-406-01601-5

Сравнительный менеджмент. Практикум: учебное пособие / Э.В. Кондратьев, И.С. Чемезов. – Пенза: ПГУАС, 2012. – 116 с. (7,25/3,25 п.л.).

Управление в социальных и экономических системах: Учебное пособие / Под.общ.ред. д.э.н., проф. С.Д. Резника. - Пенза: Изд-во ПГУАС, 2006. –630с.. – главы 1-4, 13; с.11-130, 330-363 (39,4 / 5,86 п.л.) Глава 1. Системы и системный подход; Глава 2. Управление как социально-экономический феномен (в соавт. с Бармотиной С.Ю.); Глава 3. Моделирование социально-экономических систем (в соавт. с Погодиным М.В.); Глава 4. Методология социально-экономического исследования (в соавт. с Турчаевой Р.Ю); Глава 13. Управление процессами развития организации (в соавт. со Старостиной Н.А.).

Кондратьев Э.В., Р.Н. Абрамов Связи с общественностью: Учебное пособие // Издание 6-е, испр. и доп. - М.: Академический проект. – 2009. – 511 с. (3000 экз.) ISBN: 978-5-8291-1153-3

Кондратьев Э.В. Связи с общественностью: практикум // Издание 2-е. - М.: Академический проект, 2008. – 192 с. (3000экз.) ISBN 978-5-8291-0967-7

Кондратьев Э.В., Р.Н. Абрамов Связи с общественностью: Учебное пособие для высшей школы // Издание 5-е, испр. и доп. - М.: Академический проект. – 2008. – 510 с. (3000 экз) ISBN: 978-5--8291-0985-1

Кондратьев Э.В., Р.Н. Абрамов Связи с общественностью: Учебное пособие для высшей школы // Издание 4-е, М.: Академический проект. – 2007. – 432 с. (3000 экз) ISBN: 5-8291-0810-0

Кондратьев Э.В. Связи с общественностью: практикум. М.: Академический проект; Трикста, 2006, – 192 с.

Кондратьев Э.В., Р.Н. Абрамов Связи с общественностью: Учебное пособие для высшей школы // Изд. 3-е, М.: Академический проект. – 2005. – 432 с. (3000 экз)

Кондратьев Э.В. Связи с общественностью: практикум (учебное пособие) Пенза: ПГУАС. – 2005. – 145 с.

Кондратьев Э.В., Р.Н. Абрамов Связи с общественностью: Учебное пособие для высшей школы // Изд. 2-е, дополненное, М.: Академический проект. – 2004. – 432 с. (3000 экз)

Кондратьев Э.В., Абрамов Р.Н. Связи с общественностью: Учебное пособие для высшей школы. - М.: Академический проект. – 2003. – 416 с. (21,84 п.л.)

Кондратьев Э.В., Абрамов Р.Н. Связи с общественностью: Учебное пособие. - Пенза: Пензенский гос. университет арх. и строит. – 2003. – 245 с. (14,24 п.л.)

## Статьи в научных журналах из перечня ВАК

Кондратьев Э.В, Мамонова О.Н, Юрченко О.В. Особенности и специфика современного наставничества // Стандарты и качество. – 2021. - №4. - С. 86-91.

Кондратьев Э.В., Адлер Ю.П. Становление синергетического менеджмента организации: от методологии к практике // Друкеровский вестник. 2021. № 2 (34). С. .

Гудз Н.А., Кондратьев Э.В., Новиков К.В. Синергия процессов производственных систем // Качество и жизнь. – 2021. - № 1, С. 49-58. DOI: 10.34214/2312-5209-2021-29-1-49-58.

Кондратьев Э.В. Стандарты, культура и практики регулярного менеджмента // Стандарты и качество. – 2021. - №3. - С. 82-85.

Василенко О. В., Кондратьев Э. В. Проблемы управленческой документации в свете бережливого производства // Друкеровский вестник. 2020. № 2 (34). С. 245-252.

Адлер Ю.П., Кондратьев Э.В. Учиться, учиться и любить учиться // Стандарты и качество. – 2019. - № 7, С. 105-109.

Гудз Н.А, Кондратьев Э.В. Преодоление проблем трансформации: от эталонных участков к разумной производственной системе // [Друкеровский вестник](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=1566897). 2018. № 6 (26). С. 114-128.

Гудз Н.А., Кондратьев Э.В., Новиков К.В. Лениво функционирующая система управления или как в короткий срок перейти от толкания к вытягиванию? // Качество и жизнь. – 2018. - № 4 (20), С. 81-87.

Кондратьев Э. В. Развитие мониторингом: действия, создающее культуру совершенствования // Проблемы теории и практики управления. – 2018. – № 7. – С. 46-52.

Кондратьев Э. В. Синергетический менеджмент в условиях становления цифровой экономики // Философия хозяйства. Альманах Центра общественных наук и экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова. Специальный выпуск - декабрь. 2017. — 458 с., С. 44-55.

Гурина Д. О., Кондратьев Э. В. Особенности стратегического управления в малом бизнесе // Russian Journal of Management. ООО "Издательский Центр РИОР". 2017. Т. 5. №. 4. С. 524-529. DOI: 10.29039

Кондратьев Э. В., Гудз Н. А. Разумная производственная система (SPS): как ее спроектировать и построить // Проблемы теории и практики управления, 2017. - №10. С.92-105

Кондратьев Э.В., Гудз Н.А. Основные ошибки на пути развития бережливого производства // Логистика. – 2017. - №6, С. 42-45

Кондратьев Э.В., Милованов М.Г. Сравнительный анализ концепций производственных систем на основе системно-институционального подхода // Russian Journal of Management. 2017. V. 5. №. 1(23). C. 33-41. DOI: 10.12737/25010

Гурина Д. О., Кондратьев Э. В. Применение эталонных стратегий развития в деятельности современных организаций малого бизнеса РФ // Менеджмент в России и за рубежом, 2017. - №1, С.14-18

Гугина Я.С., Кондратьев Э.В. Сопротивление персонала изменениям в процессе реформирования организации // Кадровик: Кадровый менеджмент. – 2016. - №10, С. 105-109.

Кондратьев Э.В., Новиков К.В. Гуманистический подход в менеджменте – «бережливый» подход к людям // [Друкеровский вестник](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=1566897). 2016. Т. 2. [№ 2 (10)](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=1566897&selid=25767690). С. 7-16.

Кондратьев Э.В., Якомаскина М.А. Синергетический подход к определению программы диагностики производственной системы // Качество и жизнь. – 2016. - № 4(12), С. 62-66

Кондратьев Э.В. Диагностика предприятия как средство управления организационной политикой совершенствования / Н. А. Гудз, Э. В. Кондратьев, М. А. Якомаскина // Russian Journal of Management. 2016. Т. 4. №. 3. C. 257-265. DOI: 10.12737/21952 Gudz, N., Kondratev, E., Yakomaskina, M. Russian Journal of Management. 2016. V. 4, I. 3: p. 257-265.

Кондратьев Э.В. О причинах неэффективности современного менеджмента // Проблемы теории и практики управления. – 2016. – № 3. С. 96-104.

Кондратьев Э.В., Новиков К.В., Гудз Н.А. Синергетический менеджмент для бережливых производственных систем // Сертификация. – 2016, - №2, С. 25-29.

Кондратьев Э.В. Чемезов И.С., Подход к высшему образованию в рамках стандартов CDIO: содержание, перспективы, проблемы // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Экономика и управление. - 2015. - №3. - С.41-50.

Кондратьев Э.В. Обучение конкурсом – инновационный метод вовлечения персонала в улучшения. Часть 2 // Стандарты и качество. – 2015. - № 5, с. 88-91

Кондратьев Э.В. Обучение конкурсом – инновационный метод вовлечения персонала в улучшения. Часть 1 // Стандарты и качество. – 2015. - № 4, с.80-84

Кондратьев Э.В. Взгляд на управленческие патологии через призму бережливого производства // Проблемы теории и практики управления — 2015. — № 3. — С. 109-118.

Кондратьев Э.В., Гудз Н.А. [Использование игровой имитационной технологии для преодоления ментальных проблем на этапе становления бережливого производства](http://elibrary.ru/item.asp?id=23764874) // [Russian Journal of Management](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=1405769). - 2015. - Т. 3. - [№ 2](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=1405769&selid=23764874), С. 167-172.

Кондратьев Э.В., Милованов М.Г. Основные проблемы при внедрении системы бережливого производства на российских предприятиях // Менеджмент в России и за рубежом. – 2014. - № 5. – С. 49-56.

Кондратьев Э.В., Гугина Я.С. Команда изменений в управлении развитием организации // Кадровик, кадровый менеджмент. – 2014. - №6. С. 64-72 УДК 331.108.4

**Кондратьев Э.В. Компетентностный профиль эффективного руководителя // Проблемы теории и практики управления. – 2013. – № 06. – С. 123-130.**

Кондратьев Э.В. Системно-институциональная методология развития управленческого персонала предприятия (Статья ВАК) // Известия ПГПУ им. В. Г. Белинского. 2012. № 28. С. 373–380.

Кондратьев Э.В. Управленческий персонал предприятия: оценка потенциала развития // Проблемы теории и практики управления. - 2012. - №11-12, с.158-166

**Кондратьев, Э.В. Организационная культура: понятие, механизм и методы управления // Проблемы теории и практики управления. – 2011. – №11, С.56-64 (0,5 п.л.).**

Кондратьев Э.В., Чемезов С.С. Компетентностный портрет бакалавра менеджмента // Alma-mater (Вестник высшей школы). – 2011, - №9 с.72-76 ISSN 0321-0383 (1,0\0,5 п.л.)

**Кондратьев Э.В. Профиль менеджера: предпосылки становления и основные детерминанты // Известия Пензенского государственного педагогического университета имени В. Г. Белинского: Общественные науки. 2011,- № 24 С. 292–301. ISSN 1999-7116 (1,6 п.л.)**

Кондратьев Э.В., Чемезов И.С. Система управления развитием предприятия на основе механизма фазового перехода. // Проблемы теории и практики управления. – 2011. - №7, с. 91-102 (1,0/0,5 п.л.)

Чемезов И.С., Кондратьев Э.В. Диагностика фазы развития предприятия: методика и результаты исследования // Вестник Поволжского государственного технологического университета. Серия: Экономика и управление. 2010. - №3. С. 41-54. (0,81/0,3 п.л.).

Кондратьев Э.В. Как измерить нематериальное. Индикативный метод измерения слабоформализуемых показателей развития персонала // Кадровик: Кадровый менеджмент. – 2010. - №6. С. 8-13. УДК 331.108.4

Кондратьев Э.В. Компетентностный портрет бакалавра менеджмента // Человек и труд. - 2009. - №1. - с.49-54 (0,56 уп.л.)

Кондратьев Э.В. Моделирование концепции человека в традиции системно-эволюционной теории Б. Ливехуда и Ф. Глазла // Менеджмент в России и за рубежом. – 2005. - №3. – с. 91-96

Кондратьев Э.В., Старостина Н.А. Развитие организации – как цель обучения производственных менеджеров // Интеграция образования. - Саранск. – 2003. - №3. С.54-57 (0,44/0,2 п.л.)

## Статьи в профессиональных журналах и порталах

Кондратьев Э.В. Картирование потока создания ценности: искусство различения // Методы менеджмента качества. – 2020. - № 11. - С. 18-22.

Кондратьев Э.В., Новиков К.В. Картирование потока создания ценности: от находок к изменению мышления/ Методы менеджмента качества. – 2020. - №6. - С. 42-48.

Бабичева С. Кондратьев Э. «Партия» изменений: как собрать команду преобразований. <https://kachestvo.pro/kachestvo-upravleniya/instrumenty-menedzhmenta/partiya-izmeneniy/>

Бабичева С. Тренинг по всем правилам: Как выбрать оптимальный способ обучения в компании и не ошибиться с тренером (беседовали с Эдуардом Кондратьевым). [https://kachestvo.pro/kachestvo-upravleniya/instrumenty-menedzhmenta/trening-po-vsem-pravilam/](https://kachestvo.pro/kachestvo-upravleniya/instrumenty-menedzhmenta/trening-po-vsem-pravilam/%20)

Бабичева С., Кондратьев Э. Продуктивные менеджеры: инструкция по выявлению: Как работает компетентностная модель руководителя. <https://kachestvo.pro/kachestvo-upravleniya/instrumenty-menedzhmenta/produktivnye-menedzhery-instruktsiya-po-vyyavleniyu/>

Белостоцкая Н. TWI по-человечески: Модернизированный подход к обучению на рабочем месте (беседовали с [Эдуардом Кондратьевым](https://kachestvo.pro/authors/eduard-kondratev/)). <https://kachestvo.pro/kachestvo-upravleniya/instrumenty-menedzhmenta/twi-po-chelovecheski/>

Тальман Е., Кондратьев Э. Что происходит с образованием и обучением. Какое будущее ждет нас и наших детей и почему существующие подходы необходимо менять // Портал PRO Качество. - <https://kachestvo.pro/kachestvo-upravleniya/instrumenty-menedzhmenta/chto-proiskhodit-s-obrazovaniem-i-obucheniem/>

Кондратьев Э.В. Как получить инновации изнутри? // Секреты бизнеса. – 2020. - №2 (12), С. 26-28.

Гудз Н. А., Димитриев А.П., Кондратьев Э. В. Производственные ячейки: эффективное управление потоком создания ценности // Методы менеджмента качества. – 2020. - №1. - С. 34-42.

Гудз Н. А., Кондратьев Э. В. Потери скрытые и явные, старые и новые // Методы менеджмента качества. – 2019. - №9. - С. 44-51.

Кондратьев Э.В. Лидерам придётся меняться. Как? // Секреты бизнеса. – 2019. - №8, С. 7-10.

Кондратьев Э.В. Как сделать изменения бережливыми // Секреты бизнеса. – 2019. - №6, С. 32-36.

Адлер Ю.П., Кондратьев Э.В. Эффективность TWI по-русски: 5 полезных изменений // Методы менеджмента качества. – 2019. - №7. - С. 56-61

Адлер Ю.П., Кондратьев Э.В. Эффективность TWI по-русски: точки синергии // Методы менеджмента качества. – 2019. - №2. - С. 44-47

Кондратьев Э.В. Уплощать организацию: за и против // Секреты бизнеса. – 2019. - №6, С. 32-36.

Кондратьев Э.В., Монахова Н.А. Синергия командной работы: проникновение в зону неизвестности // Методы менеджмента качества. – 2019. - №5. - С. 38-42

Кондратьев Э.В. Как убрать в цехах и найти полтора миллиона? // Секреты бизнеса. – 2018. - №11-12(4), С. 20-27.

Крюков В.А., Кондратьев Э.В., Маркова В.Д., Масютин С.А. Предприятия в турбулентной экономике. концепции, стратегии и модели управления // Совет директоров Сибири. 2018. № 7. С. 4.

Кондратьев Э.В., Гудз Н.А. Как изменять лениво-функционирующую систему управления // Секреты бизнеса. – 2018. - №7-8(2). С. 16-21.

Кондратьев Э.В. Как сотрудники выстраивают бережливые процессы // Секреты бизнеса. – 2018. - №4(1). С. 34-38.

Кондратьев Э.В. Производственная культура и бережливое управление// *Методы менеджмента качества*, 2017. - №11. – С. 20-26

Кондратьев Э.В., Новиков К.В. Группы и команды в бережливом производстве, или один в поле не воин / Методы менеджмента качества. – 2017. - №6. - С. 14-17.

Кондратьев Э.В. Существует ли бережливое управление? // Методы менеджмента качества. – 2017. - №2, с. 1

Кондратьев Э.В., Новиков К.В. Отраслевая специфика использования системы 5С в российских компаниях // Методы менеджмента качества. – 2016. - №11, с. 4-7.

Кондратьев Э.В., Новиков К.В. 5C Многоликий: от индикаторов до производственной культуры // Методы менеджмента качества. – 2016. - № 6, с.12-19.

Кондратьев Э.В., Новиков К.В. Непрерывное совершенствование в современном производстве // Методы менеджмента качества. – 2015. - № 10, С. 4-11.

Кондратьев Э.В., Новиков К.В. [Выявление и решение проблем в системах менеджмента бережливого производства российских предприятий](http://elibrary.ru/item.asp?id=23611632) // [Russian Journal of Management](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=1398390). - 2014. - Т. 2. - [№ 5](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=1398390&selid=23611632), С. 219-226.

**Кондратьев Э.В., Голяев Е.В. Вовлечение персонала в деятельность предприятия: экран производственной системы // Методы менеджмента качества. – 2013. - № 10, с. 40-46.**

Кондратьев Э.В. Организационная культура российского бережливого производства, или как превратить «дом» в «ракету» // Методы менеджмента качества. – 2013. - № 9, с. 4-7.

Кондратьев Э.В. Солод, холод и корпоративная культура. Почему важно развивать корпоративную культуру на пивоваренном предприятии и какие для этого есть возможности // Газета «Российский пивовар». – №2 (33). – 2009.

**Кондратьев Э., Бармотина С. Чего ждет менеджмент компании от кадровой службы попробуем замерить // Персонал-микс. – 2005. - №2, с.77-81.**

## Статьи в периодических научных изданиях

Кондратьев Э.В., Гурина Д.О. Результативность государственной поддержки малого бизнеса (на примере малых предприятий Пензенской области) // Менеджмент в социальных и экономических системах: сборн. статей XI Междунар. науч.-практ. конф-ии. – Пенза: РИО ПГАУ, 2019. – 353 с., С. 40-45.

Кондратьев Э.В., Чемезов И.С., Гурина Д.О. Последствия применения концепции управления: от отношения к человеку – к формам его «существования» и развития в организации// Менеджмент в социальных и экономических системах: сборн. статей XI Междунар. науч.-практ. конф-ии. – Пенза: РИО ПГАУ, 2019. – 353 с., С. 148-153.

Гудз Н.А., Кондратьев Э.В. Практический опыт реализации логистического проекта бережливого производства // Менеджмент в социальных и экономических системах: Сб. статей X Междунар. Науч.-практ. Конф-ции. – Пенза: РИО ПГАУ, 2019. – 314 с., С. 30-34

Кондратьев Э.В., Новиков К.В. Фундаментализация знаний бережливого производства в высшей школе // Менеджмент в социальных и экономических системах: сборник статей VI Международной научно-практической конференции. /МНИЦ ПГСХА. - Пенза: РИО ПГСХА, 2014. – 231 с. - С. 39-42.

Кондратьев Э.В., Милованов М.Г. Основные этапы развития производственных систем промышленных предприятий // Менеджмент в социальных и экономических системах: сборник статей VI Международной научно-практической конференции. /МНИЦ ПГСХА. - Пенза: РИО ПГСХА, 2014. – 231 с. - С. 35-39.

Кондратьев Э.В. Управление изменением эмоционального состояния школьников в детском оздоровительном лагере // Менеджмент: управление в социальных и экономических системах / межвуз. сб. науч. трудов / Под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. С.Д. Резника. – Вып.5. - Пенза: ПГУАС, 2014. – 220 с., с. 82-88

Кондратьев Э.В., Становление и структура менеджмента корпоративных коммуникаций (ВАК Украины) // Университетские научные записки. - Хмельницкий гос. университет права. – 2013.

Кондратьев Э.В., Пламеннова А.А. Эффективность и результативность консалтинговой деятельности // Менеджмент в социальных и экономических системах: сборник статей V Международной научно-практической конференции. /МНИЦ ПГСХА. - Пенза: РИО ПГСХА, 2013. - С. 38-42.

**Кондратьев Э.В., Чемезов И.С., Потерянная модель: ср**авнительный анализ основных концепций развития предприятия // Известия высших учебных заведений. Поволжский регион. Экономические науки" №3, 2013<http://izvuz_econ.pnzgu.ru/ec313>.

Кондратьев Э.В. [Доверие: эффективный переход от командно-административных отношений к сотрудничеству](http://elibrary.ru/item.asp?id=23086986)// [Russian Journal of Management](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=1375042). 2013. - Т. 1. - [№ 6](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=1375042&selid=23086986), С. 316-322.

Кондратьев Э.В., Китаева М.В. Диагностика и проектирование корпоративной культуры на ОАО "Визит" // Инновации в науке, образовании и бизнесе-2013: XI междунар. науч. конференция: труды: в 2 ч. - Калининград: Изд-во ФГБОУ ВПО "КГТУ", 2013. - Ч. 2. - С.349-353.

Кондратьев Э.В. Знания, увеличивающие прибыль: как подготовить востребованных бизнесом руководителей // Научные исследование и разработки: Менеджмент. – 2013. – том 1. – Вып. 1. – с. 55-60 <http://elibrary.ru/item.asp?id=23432038>

Кондратьев Э.В., Милованов М., Система бережливого производства, как фактор развития промышленных предприятий в России / Актуальные проблемы развития социально-экономических систем: теория и практика» сборник VI Международной науч.-практ. конф. 17 мая 2013 года. - Курск, 2013. – с. 199-203

Кондратьев Э.В. Применение индикативного метода для оценки эффективности процессов системы развития управленческого персонала предприятия / Менеджмент: управление в социальных и экономических системах / Межрегион. сб. науч. трудов. / Под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. С.Д. Резника. Вып. 4. - Пенза: ПГУАС, 2013. – 279 с., с. 145-150.

Кондратьев Э.В. Эволюция функции развитие управленческого персонала / Менеджмент: управление в социальных и экономических системах / Межвуз. сборник науч. трудов. / Под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. С.Д. Резника. - Пенза: ПГУАС, 2012. – 223 с., с. 129-142

Кондратьев Э.В. Использование индикативного метода для оценки системы управления развитием управленческого персонала предприятия // Сб. мат-ов 4-й Междунар.науч.-практ.конф: «Менеджмент: управление в социальных и экономических системах», / МНИЦ ПГСХА - Пенза: РИО ПГСХА, 2012. – 275 с., С. 121 - 124

Кондратьев Э.В., Плотникова О.И. Управление интеллектуальным потенциалом персонала как фактор повышения эффективности деятельности организации / Менеджмент: управление в социальных и экономических системах / Межвуз. сборник науч. трудов. / Под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. С.Д. Резника. - Пенза: ПГУАС, 2012. – 223 с., с. 142-148

Абдульмянова Л.А., Кондратьев Э.В. Профиль менеджера как важный аспект управления персоналом организации // Инновации, технологии, экономика (ИГТЭК-2011). Материалы междунар. Науч-практ. конф. Иваново, 17-18 марта 2011/ Под.ред. д.э.н., проф. Н.В. Клочковой. – Иваново: Иван.гос.энерг.уни-т, 2011. – 468 с., с. 12-18 (0,38/0,2 п.л.)

Кондратьев Э.В. Роли управленческого персонала в процессе эволюции организации // Тенденцii розвитку наукових дослiджень / Збiрка наукових праць. – К.:НАИРИ, 2011. -161с. ISBN 978-966-8838-52-1, с.75-77 (0,5п.л.)

Кондратьев Э.В., Плотникова О.И. Управление формированием профиля менеджера в процессе развития организации // Материалы V Междунар. науч. конф. «Научный потенциал XXI века» т.4 Эконом.науки. г. Ставрополь: СевКав ГТУ, 2011. – 263с., С.79-82

Кондратьев Э.В. Карьера менеджера – как процесс развития управленца // Сборник статей 2-й Междунар.науч.-практ.конф: «Менеджмент: управление в социальных и экономических системах», / МНИЦ ПГСХА - Пенза: РИО ПГСХА, 2010. – 212 с., с.111-114 (0,25 п.л.)

Чемезов И.С, Кондратьев Э.В. Сравнительный анализ основных моделей развития предприятия // Менеджмент: управление организацией в условиях кризиса: Межвуз.сборн. науч. трудов / Под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. С.Д. Резника. – Вып. 6. – Пенза: ПГУАС, 2010. – 390 с., с. 110-117 (0,5/0,2 п.л.)

Кондратьев Э.В. Бренд-менеджмент: управляем системно // Менеджмент: Управление изменениями в социальных и экономических системах: межвуз. сб. науч. трудов/ под.общ.ред. С.Д.Резника. Вып.1. – Пенза: ПГУАС, 2010. – 209с., с 163-171. (0,5 п.л.) ISBN 978-5-9282-0596-6

Кондратьев Э.В. Индикативный метод измерения слабоформализуемых показателей развития предприятия / Управление в социальных и экономических системах // Межвуз.сборн.науч.трудов/ Под общ.ред. С.Д.Резника. – Вып.5. - 2008. – 390с. – с.375-382 (0,44 п.л.)

Кондратьев Э.В., Чемезов И.С. Учет влияния факторов социально-экономических систем на развитие управленческого персонала предприятия // Теория и практика корпоративного менеджмента: сб. науч. ст. / Перм. гос. ун-т. – Пермь, 2009. – Вып. 6. – 216 с. – С. 54-58. – 0,4 п.л.

Чемезов И.С., Кондратьев Э.В. Модель факторов развития персонала предприятия - как отражение влияния различных социально-экономических систем на сотрудника организации и личность/Управление в социальных и экономических системах // Межвуз. сборн. науч. трудов/ Под общ.ред. С.Д.Резника. – Вып.5. - 2008. – 390с., с. 217-225 (0,5/0,25 п.л.)

Кондратьев Э.В. Исторический обзор становления Корпоративной социальной ответственности // Управление в социальных и экономических системах // Сборник статей 6-й Междунар.науч.-практ.конф. - Пенза: РИО ПГСХА, 2008. – с.42-49

Кондратьев Э.В. Определение компетентностного портрета бакалавра менеджмента – как современная основа оценки качества образования // Инновационные технологии организации обучения в техническом вузе: на пути к новому качеству образования: мат-лы Междунар. науч.-метод.конф. 22-24 апреля 2008 г., Пенза: ПГУАС, 2008. – ч.1 – 306 с.- с. 93-98

Кондратьев Э.В. Современные организационно-методические инновации преподавания в вузе на примере учебного курса «Связи с общественностью» // Инновационные технологии организации обучения в техническом вузе: на пути к новому качеству образования: мат-лы междунар. Науч.-метод.конф. 22-24 апреля 2008 г., Пенза: ПГУАС, 2008. – ч.1 – 306 с.- с. 98-102

Кондратьев Э.В., Коновалова Е.С. Человеческий потенциал организации: сущность и перспективы инвестиций // Актуальные проблемы эффективного развития инвестиционно-отраслевых комплексов: Сб. матер. междунар. науч.-практ. конф. – Пенза: ПГУАС, 2007. – 368 с. - С.242-245

Кондратьев Э.В. Противоречия и опасности перехода Высшего образования к компетентностному подходу в подготовке выпускников вузов // Управление высшими учебными заведениями в свете реализации приоритетного национального проекта «Образование». Мат-лы Междунар. науч.-практ. Конференции г.Пенза 3-5 декабря 2007г. – Пенза, ПГУАС , 2007. – 457с. – с.84-87

Кондратьев Э.В., Чемезов И.С. Управление человеческими ресурсами предприятия на основе оценки человеческого капитала // Управление в социальных и экономических системах: сборник статей V Международной научно-практической конференции. - Пенза: РИО ПГСХА, 2007. – 275 с. – С.80-82. – 0,21 п.л.

Кондратьев Э.В. Развитие персонала как стратегический инструмент управления организацией // Проблема человеческого капитала: теория и современная практика: Матер. 2-х Друкеровских чтений / Под ред. Р.М. Нижегородцева. - М.: Доброе слово, 2007. – 208 с.- С. 49-56

Кондратьев Э.В. Менеджмент корпоративных коммуникаций: предпосылки, становление и структура // Экономические и социальные проблемы управления предприятием: Межвузовский сборник научных трудов / Под общ.ред. С.Д.Резника. Вып.4 – Пенза: ПГУАС, 2007. – 348 с. – с. 134-145.

Кондратьев Э.В. Эволюционные основы происхождения и развития систем (по материалам работы Ф.Варелы и У.Матураны «Древо познания») // Сборник статей 4-й Междунар.науч.-практ.конф: «Управление в социальных и экономических системах», Пенза: РИО ПГСХА, 2006. – с. 29-30.

Кондратьев Э.В., Юдина Т.А. Моделирование качественно-функционального портрета управленческого персонала организации (на примере ОАО «Визит») // Сборник статей 4-й Междунар.науч.-практ.конф: «Управление в социальных и экономических системах», Пенза: РИО ПГСХА, 2006. – с.110-112

**Кондратьев Э.В. Развитие управленческого персонала предприятия – как инструмент повышения эффективности формирования и использования человеческого капитала // Управление инновациями – 2006: материалы международной научно-практической конференции/ Под ред. Р.М.Нижегородцева. М.: Доброе слово, 2006. – 376с. – с.270-273**

Кондратьев Э.В., Бармотина С.Ю. Подготовка управленческого персонала: овладение репертуаром или развитие// Экономические и социальные проблемы управления предприятием: межвузвский сборник науч. трудов/ Под общ.ред. проф. С.Д.Резника – Вып. 3. - Пенза: Пензенский гос. университет арх. и строит., 2003. – 323 с. – С. 73-78

Кондратьев Э.В., Старостина Н.А. Современные способы оценки эффективности обучения управленческого персонала предприятий // Экономические и социальные проблемы управления предприятием: межвузвский сборник науч. трудов/ Под общ.ред. проф. С.Д.Резника – Вып. 3. - Пенза: Пензенский гос. универ. арх. и строит., 2003. – 323 с. – С. 78-88.

Кондратьев Э.В. Сущность системного подхода к исследованию обучения управленческих кадров // Современное управление: проблемы и пути их решения: Междунар. сб. науч. тр./ Под ред. А.М. Поповича. Омск: ОмГУ, 2002. – с.271-273

Резник С.Д., Кондратьев Э.В. Развитие системы подготовки и повышения квалификации управленческого персонала предприятий Пензенской области // Современное управление: проблемы и пути их решения: Междунар. сб. науч. тр./ Под ред. А.М.Поповича. Омск: ОмГУ, 2002. – с.273-278.

Кондратьев Э.В. Рейтинговая оценка учреждений бизнес‑образования в системе подготовки и повышения квалификации управленческого персонала // Экономические и социальные проблемы управления предприятием: Межвуз. сборник. науч трудов. – Вып. 2. – Пенза: ПГАСА, 2001. – 300 с. – С.140-150.

Кондратьев Э.В., Резник С.Д. Система подготовки и повышения квалификации управленческого персонала предприятий Пензенской области // Строительный комплекс: экономика, управление и инвестиции: Труды Всерос. науч.-пр. конф. 9-10 февраля 2001 г./ Отв. ред. Гусев Е.В., Аксенов В.М. - Челябинск: Изд-во «Библиотека А. Миллера», 2001. - 226 с. - С.121-129.

Кондратьев Э.В., Резник В.С. Повышение роли производственных практик в практической подготовке студентов вузов экономических и управленческих специальностей // Всероссийская науч-практ. конф. «Актуальные проблемы трудоустройства и занятости населения». Пенза: ПДЗ, 2001. - С. 37-39

Кондратьев Э.В., Резник В.С. Пути административного регулирования взаимодействия вуз – предприятие в рамках содействия занятости выпускников вузов // Всероссийская науч-практ. конф. «Актуальные проблемы трудоустройства и занятости населения».Пенза: ПДЗ, 2001. – С. 118-120

Резник С.Д., Кондратьев Э.В. Система подготовки и повышения квалификации управленческого персонала предприятий Пензенской области // Строительный комплекс: экономика, управление и инвестиции: Труды Всерос. науч.-пр. конф. 9-10 февраля 2001 г./ Отв. ред. Гусев Е.В., Аксенов В.М. - Челябинск: Изд-во «Библиотека А. Миллера», 2001. - 226 с. - С.121-129.

Кондратьев Э.В. Состояние обучения управленческого персонала промышленных и строительных предприятий Пензенской области // Экономические и социальные проблемы управления предприятием: межвузвский сборник науч. трудов. – Пенза: Изд-во Пензенской гос. арх.-строит. академии, 2000. – 279 с. – С. 118-126

Абрамов Р.Н., Кондратьев Э.В. Использование технологии социальных игр при обучении подростков основам рыночной экономики и гражданского общества // Социальные проблемы образования: методология, теория, технологии. Сборник научных статей под ред. О.А. Паниной – Саратов: Изд-во СГТУ, 1999. - 172 с., С.128-131.

Кондратьев Э.В. Анализ образовательных услуг, оказываемых учебными центрами Пензенской области в рамках подготовки и повышения квалификации управленческого персонала // Система работы с персоналом: материалы международной конференции. Нижний Новгород 11-13 сентября 1999 г., Н-Новгород: НИМБ, 1999. – 97 с. - С.44-49

Кондратьев Э.В., Резник С.Д. Разработка региональной системы подготовки и повышения квалификации управленческого персонала Пензенской области // Система работы с персоналом: материалы международной конференции. Нижний Новгород 11-13 сентября 1999 г., Н-Новгород: НИМБ, 1999. – 97 с. - С.77-79.

Кондратьев Э.В., Чаплышкин М.Ю. Развитие инвестиций в профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации кадров // Университетское образование. Сборник материалов III Международной научно-методической конференции 22-23 апреля 1999 г.– Пенза: ПДЗ, 1999. – 256 с. - С.29‑31

Кондратьев Э.В., Резник С.Д., Резник В.С. Концепция разработки комплексной программы повышения и развития кадрового потенциала Пензенской области // Педагогический менеджмент и прогрессивные технологии в образовании. Материалы VI международной научно-методической конференции. - Пенза: ПДЗ, 1999. - 124 с. - С.73-75

Кондратьев Э.В., Шутов В.С. История банковского дела в России // Экономические процессы в России и за рубежом. Межвузовский сборник научных статей / Отв. ред.: В.Д. Борисова. – Пенза: Изд-во ПГПУ им. В.Г. Белинского, 1999. - 146 с. - С.12-19

Резник В.С., Кондратьев Э.В., Резник И.С. Опыт практической подготовки молодежи к жизнедеятельности в условиях рыночной экономики. Проект "Дети новой России: Молодежный экономический лагерь" Управление инвестициями и недвижимостью: Сб. науч. тр. – Иркутск: Изд-во ИГЭЛ, 1999. – 186 с. – С.156-164.

Кондратьев Э.В., Шутов В.С. Акционирование и рынок ценных бумаг в России: история создания и развития // Экономика и маркетинг: опыт прошлого и настоящего. Межвузовский сборник научных статей. - Пенза, Изд-во ПГПУ им. В.Г. Белинского, 1998. - 106 с. - С.17-26

## Тезисы докладов на конференциях

1. Кондратьев Э.В., Митрофанов Н.А. Самообучающийся субъект – катализатор развития организации / 12th DQM International Conference Life Cycle Engineering and Management ICDQM-2021, June 24-25, 2021, Prijevor, Serbia; editor L.Papic. - Čačak: Research Center of Dependability and Quality Management DQM, 2021 (Čačak: Bajić), 393 p., P.179-186.
2. Кондратьев Э.В. Становление синергетического менеджмента организации: от методологии к практике // 33 Друкеровские чтения «Управление экономическими системами: институциональные фильтры и барьеры» М.: ИПУ РАН, 5 апреля 2021 г.
3. Кондратьев Э.В. Жизнь производственных систем: от стандарта до фрактала. Материалы Конференции: «Экспертное сообщество и бережливые производственные системы в России -2020», М.: МОО «Академия проблем качества», 17 -19 декабря 2020 г.
4. Кондратьев Э.В. Синергетический менеджмент человеческих систем // Всерос. науч.-практ. конф. «Системная экономика, социально-экономическая кибернетика, мягкие измерения в экономике -2020». - М.: Финансовый Университет при Правительстве Российской Федерации, 20 мая 2020 г.
5. Кондратьев Э.В. TWI, наставничество и совершенствование - работа над ошибками // 14 Международный конгресс повышения производительности. Москва, РАНХиГС, 2-5 декабря 2019 г.
6. Кондратьев Э.В. Фрактайлинг – как метод формирования и управления полисубъектой средой в организации // Рефлексивные процессы и управление. Сборник материалов XII Международного научно-практического междисциплинарного симпозиума «Рефлексивные процессы и управление» 17-18 октября 2019 г., Москва / Отв. ред. В.Е. Лепский. − М.: Когито-Центр, 2019. – 396 с., С. 308-313.
7. Кондратьев Э.В., Алмаметов В.Б. Синергия групповой работы: проникновение в зону неизвестности // / 10th DQM International Conference Life Cycle Engineering and Management ICDQM-2019, June 27-28, 2019, Prijevor, Serbia; editor L.Papic. - Čačak: Research Center of Dependability and Quality Management DQM, 2019 (Čačak: Bajić), 393 p., P.179-186.
8. Кондратьев Э.В. Синергетический менеджмент и фрактайлинг - управление на основе моделей поведения // Мат-лы 73-го заседания Международного клуба директоров. - Химки, 16-18 октября 2019 г.
9. Кондратьев Э.В., Адлер Ю.П. От Тоёта-ката к ката управления // 13 Международный конгресс повышения производительности. Москва, Сколково, 14-16 ноября 2018 г.
10. Адлер Ю.П., Кондратьев Э. В. *Учиться, учиться и любить учиться* // 13 Международный конгресс повышения производительности. Москва, Сколково, 14-16 ноября 2018 г.
11. Кондратьев Э.В. *Программа TWI (обучение на производстве) в российском холдинге* // Материалы симпозиума «Практика развития бережливых производственных систем». Пенза, 19 октября 2018 . <https://yadi.sk/d/fVHdqbFpIquoFw>
12. Адлер Ю.П., Кондратьев Э.В. *Образование и обучение в цифровой экономике* // «Предприятия, люди и знания в условиях цифровой ЭКОНОМИКИ» Мат-лы 71 Заседания Международного клуба директоров, Пенза, 17-19 октября 2018 г. <https://yadi.sk/d/06jzR73i9tAa-Q>
13. Кондратьев Э.В. *TWI и «ката совершенствования» в обучении на рабочем месте* // «Предприятия, люди и знания в условиях цифровой ЭКОНОМИКИ» Мат-лы 71 Заседания Международного клуба директоров, Пенза, 17-19 октября 2018 г. <https://yadi.sk/d/06jzR73i9tAa-Q>
14. Кондратьев Э.В. *Обучение 4.0: место для машин и время для людей* // Практическая конференция «Эффективное производство 4.0» в Уфе 5-6 сентября 2018 г.
15. *Kondratyev E.V. New Facets of the A3 Report: Employee as a Researcher* / 9th DQM International Conference Life Cycle Engineering and Management ICDQM-2018, June 28-29, 2018, Prijevor, Serbia; editor L.Papic. - Čačak : Research Center of Dependability and Quality Management DQM, 2018 (Čačak : Bajić). - 499 p., P. 479-484.
16. Кондратьев Э.В. *Метод оперативного управления технологическими переходами для непрерывного производства* / 9th DQM International Conference Life Cycle Engineering and Management ICDQM-2018, June 28-29, 2018, Prijevor, Serbia; editor L.Papic. - Čačak: Research Center of Dependability and Quality Management DQM, 2018 (Čačak: Bajić). - 499 p., P.38-44.
17. Кондратьев Э.В. *Разгон лениво-функционирующей системы управления: от толкания к вытягиванию на «три – четыре»* // «Вдохновляя Лучших!» Весенний форум предпринимателей, Пенза, 28 мая 2018 г.
18. Кондратьев Э.В. *Синергетический менеджмент в условиях становления цифровой экономики* // 70 Юбилейный Международный клуб директоров, Новосибирск, 19-21 июня 2018.
19. Кондратьев Э.В. *Синергетический менеджмент в условиях становления цифровой экономики* /"Институциональные и финансовые механизмы становления цифровой экономики" Мат-лы Междунар. науч.-практ. конф. Г. Дубна 17-18 ноября 2017 при фин. поддержке РФФИ, Проект № 17-06-20579.
20. Кондратьев Э.В. *Синергетический менеджмент: новые инструменты бережливого управления* / Российский Конгресс Лидеров Производительности 14-15 ноября 2017 г. в Москве. При официальной поддержке Минэкономразвития РФ.
21. Кондратьев Э.В. *Калейдоскоп устойчивости* // 68 Международный клуб директоров, Казань 31 мая- 2 июня 2017.
22. Кондратьев Э.В. *Нужно ли бережливому производству бережливое управлени*е? // ХХ Московский международный логистический форум, 16 февраля 2017.
23. Кондратьев Э.В. *Социальная ответственность бизнеса - как необходимое условие реализации 5-ти основных видов капитала (финансовый, духовный, социальный, человеческий, инновационный*) / 67 Международный клуб директоров, г. Рязань 5-7 октября 2016.
24. Кондратьев Э.В. *Синергетический менеджмент для бережливых производственных систем* // Эффективный менеджмент: Качество, Lean, Риски. Мат-лы 26-я межотраслевой конференции приуроченной к 25-летию Центра «Приоритет» 1-3 марта 2016 г. – Н. Новгород: ВШЭ-Н. Новгород, 2016.
25. Кондратьев Э.В. *Концепция Smart Production System (SPS) и каскадная программа эволюционных преобразований* // Симпозиум профессионалов НСМ. – М.: 2015.
26. Кондратьев Э.В. *Изменение Культуры в производственных системах: Как перестраивать людей?* // Всероссийская конференция по бережливому производству «Фабрика Роста 2015».

## ОТЧЕТЫ О НИР и гранты

1. Отчет (заключительный) о НИР: Научное и методическое обеспечение комплексной региональной системы непрерывной практической подготовки и трудоустройства выпускников высших учебных заведений как важного фактора содействия трудоустройству и занятости молодежи (на примере Пензенской области).
2. Пенза: Пензенская гос. арх.-строит. академия, 2000 - № ГР: 01200010310. – С.Д. Резник, Г.А. Резник, И.С. Резник. Э.В. Кондратьев и др. (2,75/11,0 уп.л.).
3. ОТЧЕТ о НИР: Управление региональной системой подготовки и повышения квалификации управленческих кадров Пензенской области (по заказу Правительства Пензенской области). Пенза: Пензенская гос. арх.-строит. академия, 2000. - № ГР: 01200115943. –С.Д. Резник, О.А. Сазыкина, Э.В. Кондратьев и др. (2,5/5,0 уп.л.)
4. Отчет (заключительный) о НИР: Разработка и реализация внутривузовской системы формирования, обучения и развития управленческого потенциала высшей школы Российской Федерации. / Пенза: Пензенская гос. арх.-строит. академия, 2001. - № ГР: 01200103655. С.Д. Резник, О.А. Сазыкина, С.М. Васин, И.С. Резник, Э.В. Кондратьев и др. (32,25)
5. ОТЧЕТ о научно-исследовательской работе Оценка влияния качественного состава и содержания работы ректоратов (ректорского и проректорского корпуса) на результативность научной и учебной деятельности подведомственных вузов Минобразования России (Научная отраслевая «Научно-методическое обеспечение функционирования и модернизации системы образования») / Пенза: Пензенский университет архитектуры и строительства, 2004. - № ГР:01200405055. С.Д. Резник, О.А. Сазыкина, Э.В. Кондратьев и др.
6. ОТЧЕТ о научно-исследовательской работе: «Разработка технологии реализации мер и мероприятий органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, направленных на поддержку молодежного предпринимательства и содействия занятости молодежи (программа Минобрнауки России «Развитие научного потенциала высшей школы (2006-2008 годы)») / Пенза: Пензенский университет архитектуры и строительства, 2005. - № ГР: 01200504942. - С.Д. Резник, О.А. Сазыкина, Э.В. Кондратьев и др.
7. ОТЧЕТ о научно-исследовательской работе: Научно-методическое обеспечение системы управления высшим учебным заведением на основе мониторинга содержания деятельности и организации работы с руководящими кадрами высших учебных заведений (программа Минобрнауки России «Развитие научного потенциала высшей школы (2006-2008 годы)») / Пенза: Пензенский университет архитектуры и строительства, 2006. – №ГР: 01200603693. - С.Д. Резник, О.А. Сазыкина, Э.В. Кондратьев и др.
8. ОТЧЕТ о научно-исследовательской работе: Научно-методическое обеспечение системы управления высшим учебным заведением на основе мониторинга содержания деятельности и организации работы с руководящими кадрами высших учебных заведений (программа Минобрнауки России «Развитие научного потенциала высшей школы (2006-2008 годы)») / Пенза: Пензенский университет архитектуры и строительства, 2007. – №ГР: 01200603693. С.Д. Резник, О.А. Сазыкина, Э.В. Кондратьев и др.
9. ОТЧЕТ о научно-исследовательской работе (заключительный) Развитие научно-методического обеспечения системы управления факультетом – ключевым звеном высшего учебного заведения на основе мониторинга состава и содержания деятельности деканского корпуса (программа Минобрнауки России «Развитие научного потенциала высшей школы (2006-2008 годы)») / Пенза: Пензенский университет архитектуры и строительства, 2008. – №ГР: 01200803321. С.Д. Резник, О.А. Сазыкина, Э.В. Кондратьев и др.
10. ОТЧЕТ о научно-исследовательской работе (заключительный) Система и механизмы управления повышения эффективности аттестации научных кадров России (п.2.4) / Пенза: Пензенский университет архитектуры и строительства, 2009. - №ГР 01200951279. С.Д. Резник, О.А. Сазыкина, Э.В. Кондратьев и др.
11. ОТЧЕТ о научно-исследовательской работе: «Разработка компетентностного портрета бакалавра менеджмента» / ФГНУ ЦИТиС: отдел государственной регистрации и учёта непубликуемых документов. – № гос. регистрации 01201053330. – 2010. Э.В. Кондратьев, С.С.Чемезов
12. Проект «Методическое обеспечение формирования резерва руководящих кадров в высших учебных заведениях России, сопровождения и управления их профессиональным продвижением» в рамках программы Минобрнауки РФ ФЦП «Научные и научно-педагогические кадры инновационной России (2009-2013 гг.) – 2010-2011 гг. / Пенза: Пензенский университет архитектуры и строительства, 2011. - № гос. рег. 01201061657 / С.Д. Резник, О.А. Сазыкина, Э.В. Кондратьев и др.
13. Проект «Методическое обеспечение формирования резерва руководящих кадров в высших учебных заведениях России, сопровождения и управления их профессиональным продвижением» в рамках программы Минобрнауки РФ ФЦП «Научные и научно-педагогические кадры инновационной России (2009-2013 гг.) – 2011-2012 гг. / Пенза: Пензенский университет архитектуры и строительства, 2012. - № гос. рег. 01201061657 / С.Д. Резник, О.А. Сазыкина. Э.В. Кондратьев и др.
14. Разработка механизмов повышения эффективности подготовки аспирантов высших учебных заведений к самостоятельной научной и педагогической деятельности (2010-2012 гг.) / Пенза: Пензенский университет архитектуры и строительства, 2012. - № гос.рег. 01201062942 / С.Д. Резник, О.А. Сазыкина, Э.В. Кондратьев и др.
15. Разработка инструментария и практических рекомендаций по конкурентоориентированию студенческой молодежи, повышению на этой основе конкурентоспособности на рынке труда выпускников высших учебных заведений России. / Пенза: Пензенский университет архитектуры и строительства, 2013. № гос.рег. 01201253649 С.Д. Резник, О.А. Сазыкина, Э.В. Кондратьев и др.
16. Отчет о результатах научно-исследовательской работы «Анализ возможностей повышения эффективности производства электронных плат и разработка программы развития производственной системы АО «ПО «Электроприбор».Пенза: Пензенский университет архитектуры и строительства, 2016. / Э.В. Кондратьев, О.А. Сазыкина, М. Милованов, М.А. Якомаскина.
17. Отчет о результатах научно-исследовательской работы «Повышение эффективности производства ЗАО «ПЕНЗАСПЕЦАВТОМАШ» с использованием методов бережливого производства» по договору № 17.10 от 25 января 2017 / Пенза: Пензенский университет архитектуры и строительства, 2017. / Э.В. Кондратьев, О.А. Сазыкина, М. Милованов, М.А. Якомаскина.
18. Отчет о результатах научно-исследовательской работы «Анализ возможностей повышения эффективности производства и разработка программы развития производственной системы ООО «Кристалл»» по договору №18-80 от 10 апреля 2018 г. / Пенза: Пензенский университет архитектуры и строительства, 2018. / Э.В. Кондратьев, О.А. Сазыкина, И.С. Чемезов, К. Мылов.